



# PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA

SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS E SERVIÇOS PÚBLICOS

SUBSECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS

## Matriz de Risco

**Obra:** Iluminação Pública LED da Praça Ana Brondino Leite

**Local:** João Francisco Alves, s/n, Jardim Boa Vista II, Araraquara, SP.

De acordo com a Lei nº 14.133/2021, que trata de Licitações e Contratos Administrativos, a Matriz de Risco deve conter os possíveis eventos supervenientes à assinatura do Contrato que possam causar impacto no seu equilíbrio econômico-financeiro. A Matriz classifica o risco em Alto, Médio ou Baixo de acordo com a avaliação quanto à sua Probabilidade de acontecer e o Impacto que esse Risco teria sobre o contrato caso viesse a acontecer, baseando-se nas Tabelas 01 e 02.

**Tabela 01:** Descrição das escalas de Probabilidade e de Impacto

Escala de Probabilidade			Escala de Impacto	
Class.	Descritor	Descrição	Descritor	Descrição
A	0 a 10%	Evento extraordinário	Muito Baixo	Sem alteração significativa
B	11 a 30%	Evento casual e inesperado	Baixo	Alteração mínima nos objetivos
C	31 a 50%	Evento esperado, baixa frequência	Moderado	Impacto mediano, possível recuperação
D	51 a 70%	Evento usual	Alto	Impacto significativo, possível recuperação
E	71 a 90%	Evento constante	Muito Alto	Impacto máximo, sem recuperação

**Tabela 02:** Classificação do Risco

Probabilidade	71 a 90%	Médio	Médio	Alto	Alto	Alto
	51 a 70%	Baixo	Médio	Médio	Alto	Alto
	31 a 50%	Baixo	Baixo	Médio	Alto	Alto
	11 a 30%	Baixo	Baixo	Médio	Médio	Alto
	0 a 10%	Baixo	Baixo	Baixo	Médio	Alto
		Muito Baixo	Baixo	Moderado	Alto	Muito Alto
Impacto						

Página 1 de 2



**PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS E SERVIÇOS PÚBLICOS**  
**SUBSECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS**

Considerando as tabelas 01 e 02 utilizadas para classificação, a Tabela 03 apresenta os Riscos referentes a esta obra.



**PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA**  
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS E SERVIÇOS PÚBLICOS  
SUBSECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS

ID	Categoria do Risco	Identificação			Avaliação			Tratamento		
		Evento de Risco (O que pode acontecer?)	Causas Prováveis (Por que pode acontecer?)	Consequências (Quais os impactos?)	Prob.	Imp.	Risco	Ações de Mitigação (O que fazer para evitar/reduzir?)	Ações de Contingência (O que fazer se acontecer?)	Responsável
1	Econômico-Financeiro	Variação de preços de insumos-chave superior à variação dos índices contratuais.	Crises econômicas setoriais, flutuações cambiais abruptas, desabastecimento de mercado.	Desequilíbrio econômico-financeiro, tornando a execução do contrato inexecutável para a contratada nos preços originais.	D	C	Médio	Definir critérios claros de reajuste no contrato, baseados em índices setoriais (ex: INCC, FGV).	Formalizar pedido de reequilíbrio econômico-financeiro, apresentando planilhas de custos que comprovem o desequilíbrio.	Gestor do Contrato
2	Força Maior / Ambiental	Ocorrência de condições climáticas adversas e imprevisíveis que paralise os trabalhos por longos períodos.	Chuvas, ventos ou tempestades em volume e duração muito superiores à média histórica para o período e local da obra.	Atraso no cronograma e aumento dos custos indiretos da contratada (equipe administrativa, aluguel de equipamentos parados).	B	D	Médio	Planejar o cronograma considerando os períodos de maior incidência de chuvas, evitando serviços críticos nessas épocas.	Registrar as paralisações no diário de obras com boletins meteorológicos. Solicitar prorrogação de prazo e reequilíbrio dos custos indiretos.	Fiscal do Contrato
3	Legal / Tributário	Alteração na legislação tributária que onere significativamente o custo da mão de obra ou dos materiais contratados.	Criação de novos impostos, aumento de alíquotas ou extinção de benefícios fiscais após a apresentação da proposta.	Aumento direto no custo do contrato, necessitando de repactuação para manter a equação econômico-financeira original.	E	B	Médio	Acompanhar projetos de lei e mudanças na legislação que possam impactar o setor da construção.	Apresentar pleito de reequilíbrio, demonstrando o impacto da alteração tributária na planilha de custos original do contrato.	Gestor do Contrato
4	Administrativo (Contratante)	Atraso na liberação das frentes de serviço	Entraves com concessionárias, proprietários de terrenos, outros órgãos públicos ou demora na obtenção de licenças ambientais.	Ociosidade de equipes e equipamentos da contratada, gerando custos improdutivos e postergando a receita prevista.	D	C	Médio	Iniciar processos de liberação com máxima antecedência. Realizar reuniões de alinhamento prévio.	Notificar o fiscal sobre a ociosidade da equipe. Registrar no diário de obras. Pleitear o reequilíbrio dos custos improdutivos e prorrogação de prazo.	Fiscal do Contrato
5	Erro de Projeto	Existência de elemento não previsto em projeto.	Levantamento incompleto.	Alteração nos serviços previstos para a obra.	B	D	Médio	Levantamento detalhado.	Avaliação da interferência do elemento e execução de medidas para resolução dependendo do caso.	Contratante
6	Erro de Projeto	Inexistência de elemento necessário para a entrega do produto final.	Falta de análise de requisitos	Ineficácia do produto final da obra.	A	D	Médio	Definir um escopo minucioso.	Revisão do projeto para acréscimo do elemento.	Contratante



**PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA**  
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS E SERVIÇOS PÚBLICOS  
SUBSECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS

ID	Categoria do Risco	Identificação			Avaliação			Tratamento		
		Evento de Risco (O que pode acontecer?)	Causas Prováveis (Por que pode acontecer?)	Consequências (Quais os impactos?)	Prob.	Imp.	Risco	Ações de Mitigação (O que fazer para evitar/reduzir?)	Ações de Contingência (O que fazer se acontecer?)	Responsável
7	Álea Extraordinária	Armazenamento inadequado de materiais.	Falta de gestão.	Roubo ou perda de qualidade de materiais.	C	D	Alto	Controle de estoque e segurança patrimonial.	Realização de Boletim de Ocorrência junto à autoridade responsável e mudança dos métodos de armazenamento.	Contratada
8	Álea Extraordinária	Risco de acidentes de pedestres com valetas abertas e materiais não removidos	Falta de sinalização e barreiras.	Risco à segurança.	B	C	Médio	Sinalização clara e barreiras físicas.	Sinalização e remoção de materiais inutilizados para correto descarte	Contratada

**Carlos André de Souza Pereira**  
Engenheiro Eletricista  
CREA SP 5071298895